PROJETOS PMAT AUMENTO DE RECEITAS TRIBUTÁRIAS

Gilson Fernando Silveira
gepub06@caixa.gov.br

PMAT

Programa de Modernização da Administração Tributária e da Gestão dos Setores Sociais Básicos

OBJETIVO

Apoiar projetos de investimento da Administração Pública Municipal voltados à modernização da administração tributária e à melhoria da qualidade do gasto público, visando a proporcionar aos Municípios uma gestão eficiente que gere aumento de receitas e/ou redução do custo unitário dos serviços prestados à coletividade.


Sobre a Caixa
Tudo o que a Caixa faz por você e por todos os brasileiros
CAIXA


MAIOR BANCO PÚBLICO DA AMÉRICA LATINA
1º banco em habitação
CAIXA 394
BB 52
BRADESCO 51
ITAÚ 47
1º banco em poupança
CAIXA 239
BB 148
ITAÚ 104
BRADESCO 87
2ª maior carteira de crédito
BB 707
CAIXA 692
ITAÚ 366
BRADESCO 342
3º maior em ativos
BB 1.445
ITAÚ 1.394
CAIXA 1.213
BRADESCO 1.042
1º maior em depósitos
CAIXA 462
BB 441
ITAÚ 309
BRADESCO 179
156 anos de história e relacionamento com o povo brasileiro
2

84,7 milhões de Clientes

7M16 / CAGR 2010-2015

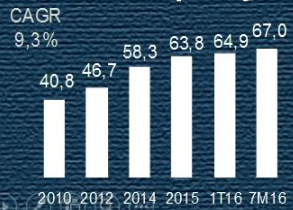
13,0 milhões de contas **Pessoa Física**



2,1 milhões de contas **Pessoa Jurídica**



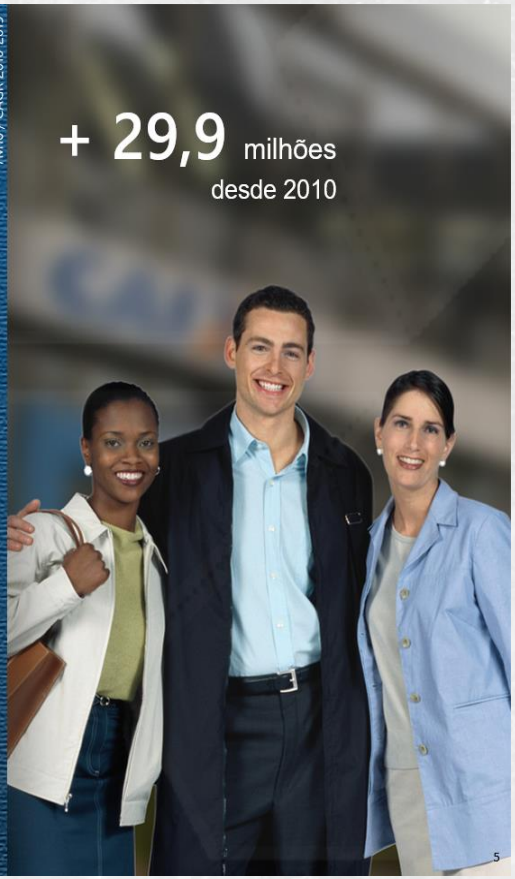
67,0 milhões de contas **Poupança**



9,6 milhões de contas **CAIXA AQUI**



VIFIC/DECON



CAIXA BRASIL GOVERNO FEDERAL

61,0 mil pontos de atendimento

4,2 mil Agências e Pontos de Atendimento

4º lugar



25,3 mil Lotéricos e Correspondentes CAIXA Aqui

2º lugar



31,5 mil terminais de Autoatendimento



95,2 mil Colaboradores



VIFIC/DECON

Escritório de Representação em Nova York

2 Agências Barco
8 Caminhões Agência

Canais Digitais
- ✓ Internet Banking CAIXA
- ✓ Aplicativo CAIXA para Smartphones

8


78 Superintendências Regionais
72 GIGOV – Gerências de Filiais de Governo
CAIXA

PMAT - BENEFÍCIOS

- ✓ **Melhora Significativa no Desempenho da Arrecadação de Tributos**
- ✓ **Crédito não sujeito ao Contingenciamento previsto na RES CMN 2827/01**
- ✓ **Apoio Técnico da CAIXA para Elaboração de Projetos.**
- ✓ **Melhora na qualidade da Gestão Municipal e Desempenho/Imagem do Governo**

PMAT – Evolução Receita de IPTU

Município	Valor do investimento	Lançamento/Potencial de Arrecadação do IPTU		Incremento	
		Antes do PMAT	Após o PMAT	Valor	%
Navegantes (2012/2014)	6.587.837,00	11.000.000,00	35.000.000,00	24.000.000,00	218,20%
Lages (2014/2017)	5.692.914,00	11.872.944,44	22.443.633,17	10.570.688,73	89,00%
Otacílio costa (2016/2017)	1.513.062,00	2.457.985,37	4.626.053,66	2.168.068,29	88,20%
Ibirama (2016/2017)	700.000,00	2.453.582,78	3.609.390,84	1.155.808,06	47,10%
Santo Amaro da Imperatriz (2016/2017)	1.816.100,00	3.389.982,48	5.174.003,30	1.784.020,82	52,63%

PMAT R$ 5.1 Milhões (Lages/SC)

- **O Município já Executou 82% de Projeto (R$ 4.219.255,39), em diversas áreas:**
  - **Georreferenciamento**
  - **Softwares**
  - **Atualização de Bases de Dados**
  - **Voos de Georreferenciamento**
  - **Equipamentos Nacionais de Informática (Notebooks, Nobreaks, Microcomputadores, Switchs, Thin Clients e Servidores de Dados)**
  - **Veículos.**

- **Resultados no IPTU:**
  - **Incremento de 28.835 Unidade Imobiliárias no Cadastro da Prefeitura**
  - **Incremento de 2,4 Milhões de Metros Quadrados na Base de Dados de Imóveis da Prefeitura**
  - **Injeção de 3.8 Milhões de Reais no IPTU em 2016**

EXEMPLOS

Georreferenciamento garante modernização nos boletos de IPTU



Texto: A- A+

Lages, 09/03/2016, Prefeitura de Lages

http://www.clmais.com.br/informacao/94476/georreferenciamento-garante-moderniza%C3%A7%C3%A3o-nos-boletos-de-iptu

EXEMPLOS

:: 17/03/2016 | Serra Catarinense

Valor do IPTU foi atualizado com base em fotos de satélite



Texto: A- A+

Com o trabalho de georreferenciamento, feito por uma empresa terceirizada a serviço da Prefeitura Municipal de Lages, foi constatado que 28.835 unidades e 2,4 milhões de metros quadrados foram construídos e não foram registrados na Secretaria de Planejamento (Seplan). A expectativa é de R$ 3,8 milhões sejam acrescidos no valor arrecadado pelo IPTU em 2016, em função das novas construções.

http://www.clmais.com.br/informacao/94728/valor-do-iptu-foi-atualizado-com-base-em-fotos-de-sat%C3%A9lite

Antes e Depois do PMAT

EXEMPLOS

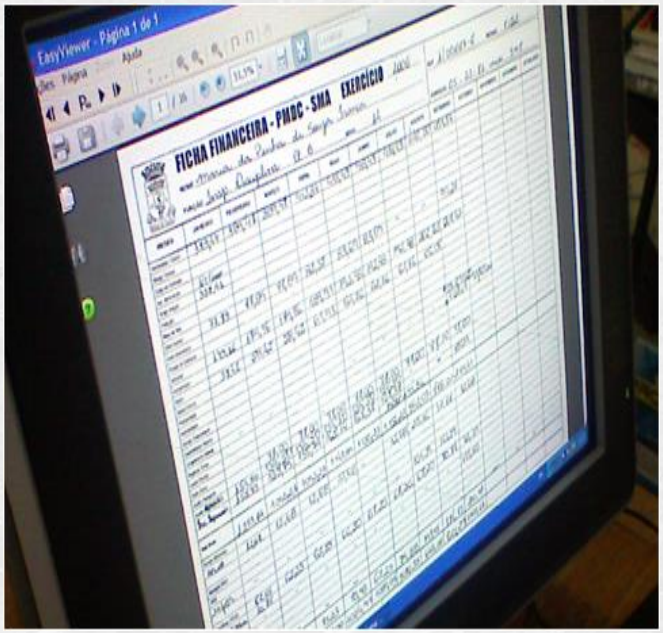
Antes:

Documentação da Prefeitura estocada em via física



Depois:

Documentação após digitalização



EXEMPLOS

Antes:

Sala do Arquivo Geral da Prefeitura



DEPOIS:

Sala do Arquivo Geral após aquisição de armários deslizantes



EXEMPLOS







EXEMPLOS







EXEMPLOS



PMAT - EMPREENDIMENTOS APOIÁVEIS

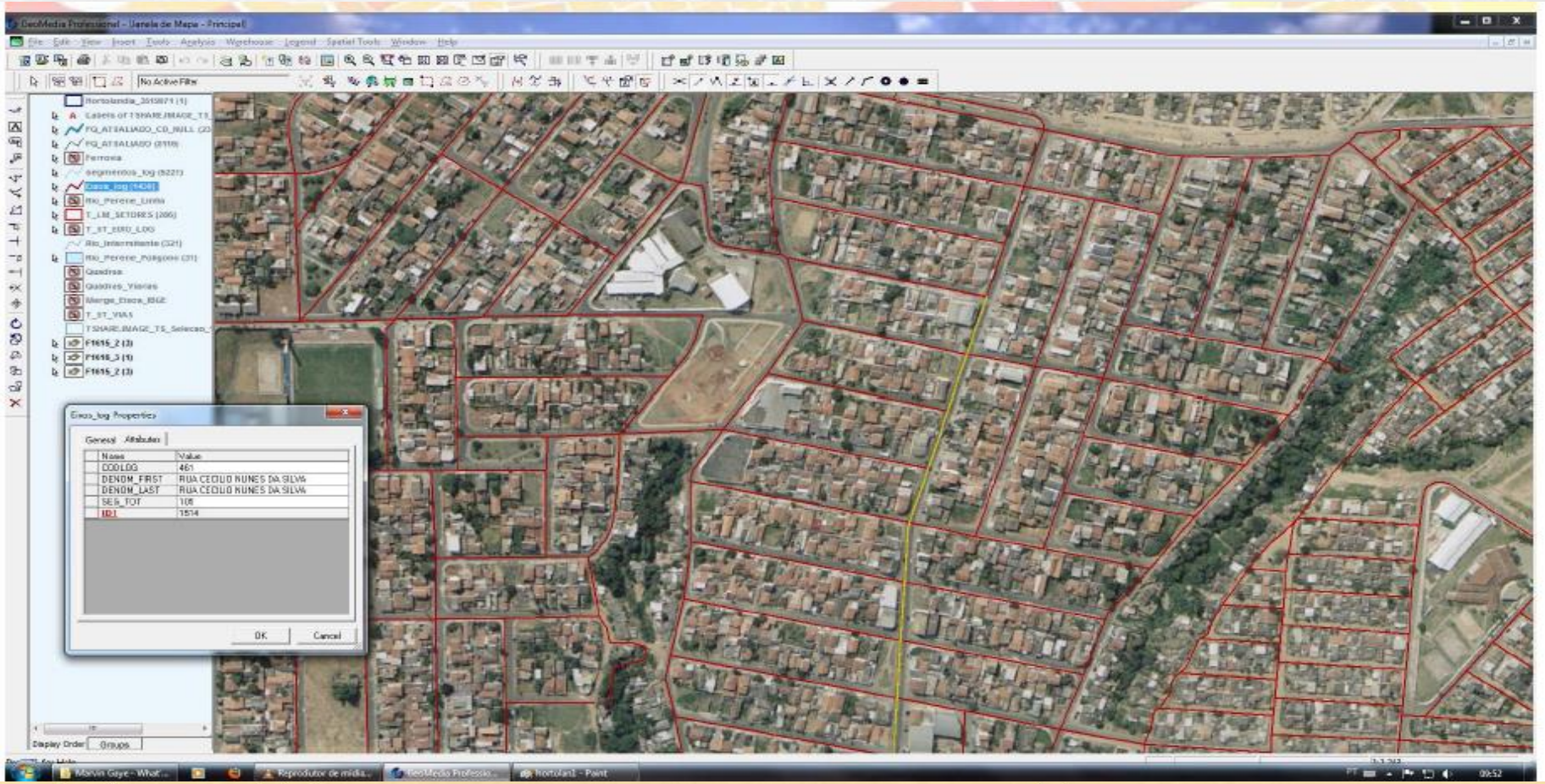
Projetos de investimentos para o fortalecimento das capacidades gerencial, normativa, operacional e tecnológica

Administração Geral	Administração Tributária	Administração Financeira e Patrimonial	Administração da Saúde e Educação
Gestão de Recursos Humanos, licitações e Compras, gestão de Contratos, protocolo e Controle de processos	Arrecadação, cobranças Administrativa e judicial, Fiscalização, estudos Econômicos e tributários Central de Atendimento Ao Contribuinte	Orçamento, Execução Financeira, Contabilidade e Dívida Pública, Auditori e Controle Interno, Gestã e Segurança do Patrimônio	Organização e gerência, Sistemas e Tecnologia da Informação

Ações: Atualização Cadastros

- **Elaboração de Cadastro Multifinalitário;**
- **Recadastramento mobiliário e imobiliário (revisão de Planta Genérica de Valores, realização de aerofotogrametria e Georreferenciamento).**

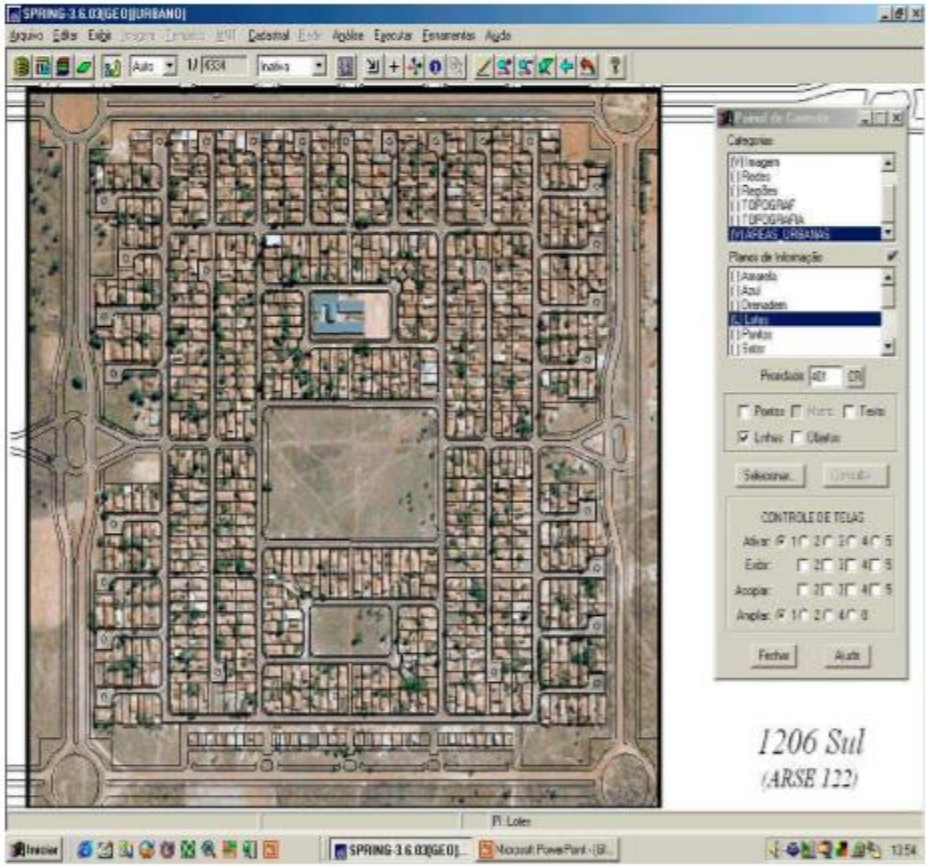
Ações: Atualização Cadastros



Antes: Plantas em papel vegetal



Plantas após trabalho de aerofotogrametria e geoprocessamento



Ações: Atualização Cadastros



Ações: Atualização Cadastros

Processos	Relações com o Cadastro Técnico
Gestão de Desempenho Tributário	Cadastro fornece informações na forma de relatórios gerenciais, mapas temáticos, pesquisas e estudos.
Lançamento de Tributos Imobiliários (IPTU / ITBI)	O processo o cadastro subsidia lançamento de IPTU e métodos de avaliação do imóvel definem as variáveis de caracterização da edificação e do lote. O ITBI auxilia na atualização de dados cadastrais enquanto que o cadastro subsidia a avaliação.
Licenciamento de Estabelecimentos e Regulação Urbanística	O processo de licenciamento de estabelecimentos altera uso do imóvel que, por sua vez, subsidia na análise do requerimento de licença com dados relativos ao imóvel.
Licenciamento de obras Regulação Urbanística	Altera base de dados de imóveis (entrada de novos registros e mudanças nos dados da edificação) que, por sua vez, subsidia na análise do requerimento de licença com dados relativos ao imóvel.
Revisão da Legislação Urbanística	Fornece informações sobre área construída, densidade de construção e ocupação, cruzamento de dados legais com aproveitamento de terreno, uso da construção, gabarito de edificações, valores imobiliários, evolução do parcelamento.
Formulação de Políticas Sociais	Fornece informações através de relatórios gerenciais e mapas temáticos sobre a condição imobiliária do Município, distribuição do patrimônio público, distribuição de serviços públicos e amenidades.

Gestão de Processos:

- Informatização de protocolo de administração e de atendimento
- Arquivamento e digitalização de documentos.

Atendimento ao Contribuinte:

- **Estruturação de central de atendimento presencial e remota (telefone ou e-mail)**
- **Informatização do processo de atendimento ao contribuinte (painel digital; totens de atendimento; criação de página na internet com interatividade)**
- **Criação de estrutura para atendimento especializado a pessoas jurídicas (por exemplo: abertura de empresa; emissão de alvará e licenças)**

Administração Tributária

- **Informatização de arrecadação, processos administrativos tributários, dívida ativa, cobrança administrativa e judicial, nota fiscal eletrônica e estruturação, revisão ou atualização de legislação tributária e aquisição de equipamentos de apoio à fiscalização tributária.**

Sistemas de Gestão

- Integração de órgãos da Administração Pública
- Rede de conectividade
- Implantação ou reestruturação de datacenter
- Informatização da gestão da saúde
- Informatização da gestão da educação

Gestão de Recursos Humanos

Informatização dos processos relativos a recursos humanos (folha de pagamento e benefícios; controle de frequência; recrutamento, seleção e contratação).

ITENS FINANCIÁVEIS:

- Reformas (Central de Atendimento e Data Center)
- Máquinas e Equipamentos de Informática novos (Cadastrados no CFI do BNDES)
- Equipamentos de apoio à operação e à fiscalização
- Móveis e utensílios
- Softwares nacionais (Cadastrados no Prosoft do BNDES);
- Motocicletas 300cc e Automóveis de Passeio
- Capacitação Técnica e Gerencial
- Serviço técnico especializado
- Serviços de tecnologia da informação

4 MAT – ITENS NÃO FINANCIÁVEIS

ITENS NÃO FINANCIÁVEIS:

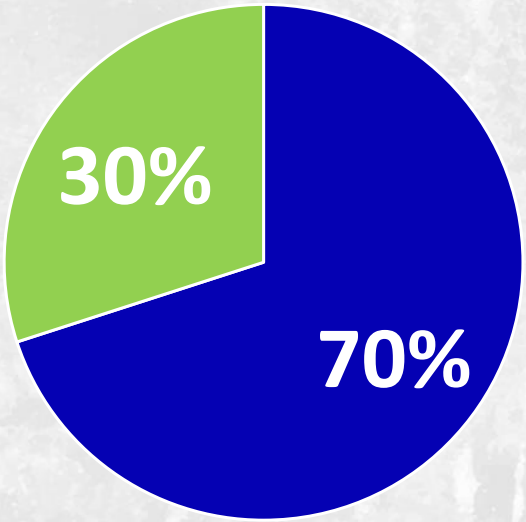
- Obras civis, montagem, instalações e reaparelhamento de escolas, unidades de saúde e de assistência
- Aquisição ou arrendamento de bens imóveis e benfeitorias
- Aquisição de máquinas e equipamentos usados

ITENS NÃO FINANCIÁVEIS:

- Despesas com manutenção de atividades e de custeio da Administração Municipal, inclusive com pessoal ativo e inativo, bem como gastos com programas de desligamento de servidores
- Gastos com cursos de graduação e pós-graduação;
- Gastos com desapropriação ou aquisição de terrenos;
- Gastos com pavimentação e iluminação pública
- Construção de sede.

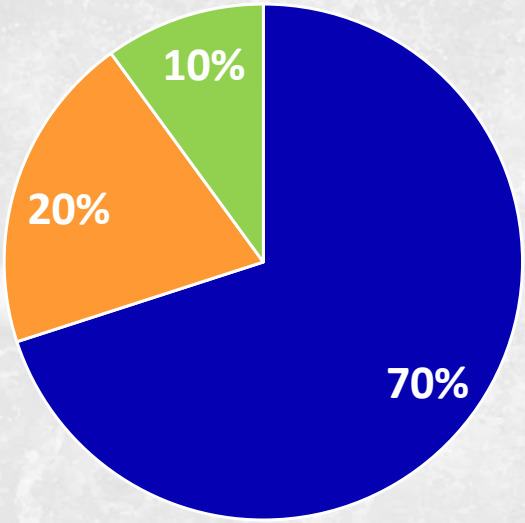
ESTRUTURA DO FINANCIAMENTO

- 30% - Contra Partida
- 70% - Financiamento TJLP



PMAT - PARTICIPAÇÃO AMPLIADA

- 10% - Contra Partida
- 20% - Financiamento SELIC
- 70% - Financiamento TJLP



Documentação Obrigatória:

1. Projeto (A CAIXA Disponibiliza Modelo de Confecção de Projetos automatizado)
2. Termo de Nomeação do Atual Chefe do Executivo;
3. Lei Autorizadora (Autoriza o Município a contratar a Operação de Crédito com a CAIXA)
4. Decreto ou Portaria de Criação do GEMAT (Grupo de Trabalho para execução do PMAT junto ao Município)
5. Solicitação a CAIXA da Avaliação de Risco Tomador (Cliente).

SADIPEM – O que é?

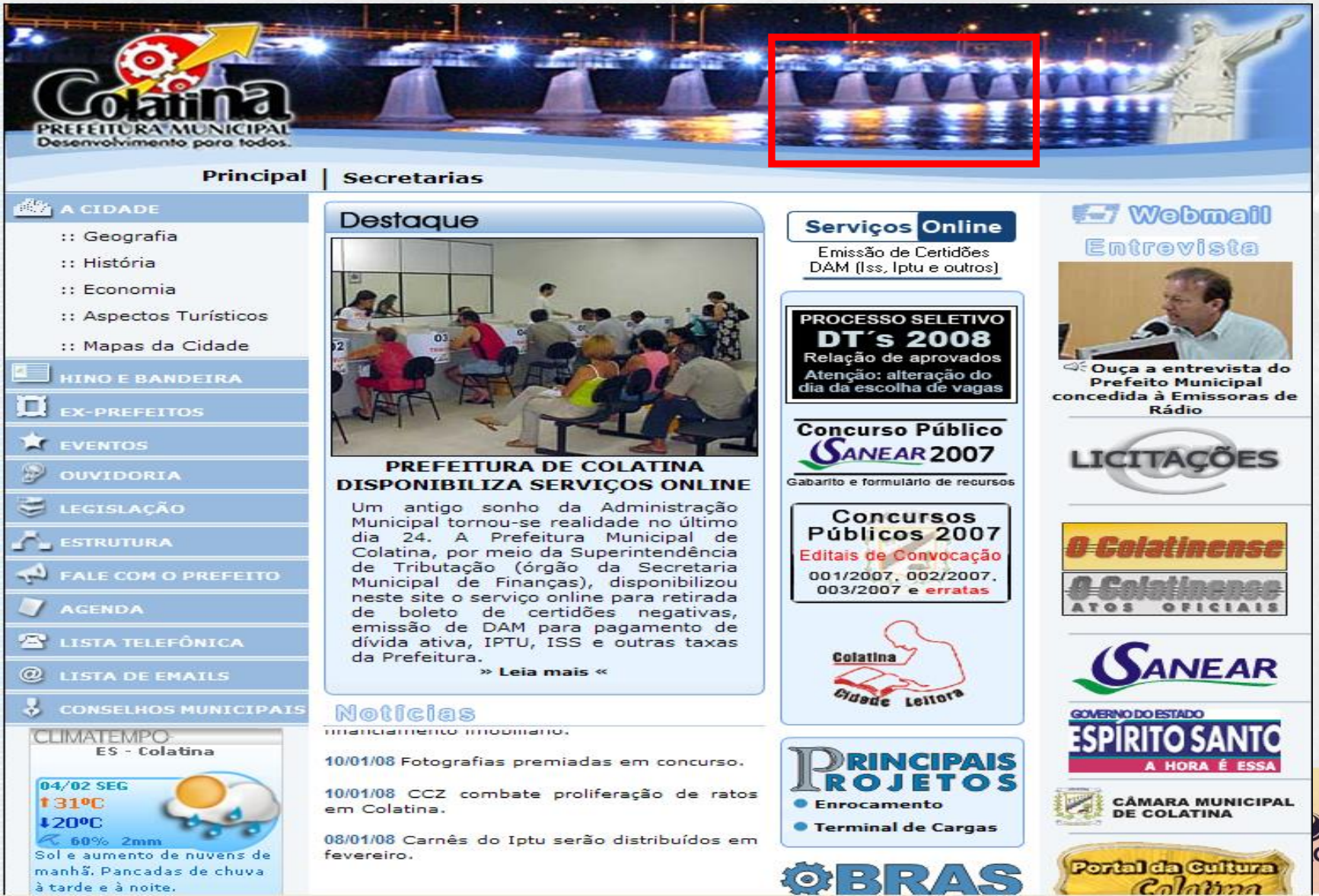
- Sistema de Análise da Dívida Pública, Operações de Crédito e Garantias da União, Estados e Municípios
- Canal para:
  - Envio e análise dos pleitos de **operações de crédito** dos Entes da Federação (PVL)
  - Preenchimento do **Cadastro da Dívida Pública (CDP)**
- Produção: sadipem.tesouro.gov.br
- Homologação: hom-sadipem.tesouro.gov.br



- Autorização do órgão legislativo
- Inclusão no Orçamento (LOA ou PLOA)
- Cumprimento dos art33, 37, 52 e 55 da LRF, além do art. 167 da CF
- Não possuir operações irregulares (vedadas ou contratadas sem a verificação prévia da STN)
- Encaminhamento das contas anuais
- Publicação do RGF e RREO (2 exercícios anteriores + em curso)
- Finalização do CDP (exercício anterior)
- Cumprimento do Programa de Ajuste Fiscal (Estados) e requisitos da MP 2185-35 (Municípios), referentes a acordos de refinanciamento com a União
- Adimplência com a União
- Não ter dívida honrada pelo Estado ou União
- Cumprimento das despesas com pessoal (art. 23 da LRF)

PROJETO

- Para que desenvolver o projeto ?
- Como executar o Projeto ?
- Finalização do CDP (exercício anterior)
- Quanto vai custar o Projeto ?
- Quanto tempo vai levar a Execução ?
- Quais os Resultados Esperados ?
- Como estes Resultados serão medidos ?



® PMC COLATINA

SERVIÇOS VIA WEB:

- Carnês de Certidões via web;
- Solicitações e comunicação de contribuinte via internet (Ouvidoria);
- Acompanhamento de processos;
- Colaboradores (Ponto, Contra-Cheque e Ficha Financeira)
- Despacho de Protocolo;
- Módulo único para Colaboradores e Contribuintes com senha de acesso;

Foto Aérea do Município



Elaboração de Base Cartográfica Digital

- Cobertura Aerofotogramétrica 125 km²
- Restituição Digital 25 km²(malha urbana)
- Atualização do Cadastro Imobiliário: 27.000 unidades
- Atualização do Cadastro Econômico: 2.000 unidades
- Atualização do Cadastro de Logradouros: 1.650 logradouros
- Implantação de Sistema Georeferenciado - SIG

® PMC COLATINA

GEOREFERENCIAMENTO = BASE CARTOGRÁFICA + BASE CADASTRAL

-**Controle do espaço urbano** - Ocupação em áreas verdes, áreas de risco, áreas públicas, atividades econômicas, edificações, loteamentos clandestinos, instalações de industrias e comércios desrespeitando o PDM, áreas de interesse ambiental.

-**Planejamento e transparência nas ações** - definição de áreas para crescimento da cidade, adensamento populacional, definição do sistema viário atual e futuro, definição de áreas para equipamentos públicos para desenvolvimento da cidade (rodoviária, estação de tratamento de esgoto, água, lixo) execuções de obras públicas, programas de atendimento básico da saúde e assistência social.

Foto Aérea do Município- Cadastro de Logradouros



BCL BOLETIM DE CADASTRO DE LOGRADOURO

Colatina PREFEITURA MUNICIPAL

57 - Rua Alexandre Calmon

Sentido : Numeração Predial **Hierarquia Viária :** Via Local
Data do Cadastro : 10/5/2006
Observação :
Nome do Logradouro Oficial : Rua
Número da Lei : **Data da Lei :**

Trecho : 57-1 **Extensão do Trecho :** 71,30 **Pavimentação :** Asfalto

Infra-Estrutura

Serviço	
Rede de Água	Sim
Rede de Esgoto	Sim
Rede Elétrica	Sim
Galeria Pluvial	Sim
Rede Telefônica	Sim
Transporte Coletivo	Sim
Coleta de Lixo	Sim
Limpeza Pública	Sim
Iluminação Pública	Sim

Transversal

Sentido	Logradouro
<>	62
LD	46

Objeto Texto

Trecho : 57-2 **Extensão do Trecho :** 23,81 **Pavimentação :** Asfalto

Infra-Estrutura

Serviço	
Rede de Água	Sim
Rede de Esgoto	Não
Rede Elétrica	Sim
Galeria Pluvial	Sim
Rede Telefônica	Sim
Transporte Coletivo	Sim
Coleta de Lixo	Sim
Limpeza Pública	Sim
Iluminação Pública	Sim

Transversal

Sentido	Logradouro
<>	39
LD	46

Trecho : 57-3 **Extensão do Trecho :** 96,29 **Pavimentação :** Asfalto

Infra-Estrutura

Serviço	
Rede de Água	Sim
Rede de Esgoto	Sim
Rede Elétrica	Sim
Galeria Pluvial	Sim
Rede Telefônica	Sim
Transporte Coletivo	Sim
Coleta de Lixo	Sim
Limpeza Pública	Sim
Iluminação Pública	Sim

Transversal

Sentido	Logradouro
<>	497
<>	39

Trecho : 57-4 **Extensão do Trecho :** 174,21 **Pavimentação :** Asfalto

Foto Aérea do Município- Divisão de Bairros



® PMC COLATINA

Foto Aérea do Município- Divisão de Quadras



® PMC COLATINA

Foto Aérea do Município- Divisão de Lotes



Localização de Unidade Imobiliária



BCI BOLETIM DE CADASTRO IMOBILIÁRIO

Prefeitura Municipal de Colatina

Condição de Cadastramento : Cadastrado **Fator de Localização :** **Cnt :** 68459

Inscrição Cadastral Anterior : **Inscrição Cadastral Atual :** 01.01.070.0029.001

Localização da Unidade Imobiliária

Cód. do Logradouro : 4.241 **Endereço :** Rua Cônego João Guilherme - 259 -
Bairro : Vila Lenira **Cep :** 29702360 **Loteamento :**
Quadra :
Nº do Lote :

Proprietário e Endereço de Correspondência

Detentor no Cadastro da Prefeitura

Código Geral : 5.964 **Nome :** ELESANDRA FEREGUETTI MAIN **Cpf/Cnpj :** 57696608720

Detentor no Cadastro Maplan

Código Geral : 5.981 **Nome :** ANTONIO CARLOS MAIN **Cpf/Cnpj :** 57696608720
Cód. do Logradouro : 4.241 **Endereço :** Rua Cônego João Guilherme - 259 -
Bairro : Vila Lenira **Cep :** **Cidade :** Colatina/ES

Características do Lote

Ocupação :	Construído	**Pedologia :**	Normal
Situação :	Meio QD - Uma Frente	**Topografia :**	Plano
Limitação :	Muro		

Características da Edificação

Uso :	Residencial	**Tipo de Construção :**	Alvenaria
Caracterização :	Casa/Sobrado	**Estrutura :**	Concreto
Revestimento Externo :	Óleo / Pintura	**Conservação :**	Nova/Ótimo
Piso :	Especial	**Inst. Elétrica :**	Embutida
Forro :	Laje	**Situação da Construção :**	Frente
Cobertura :	Telha	**Situação do Imóvel :**	Ocupado
Instalação Sanitária :	Interna Completa	**Uso Imóvel :**	Próprio
Posição :	Conjugada	**Fachada :**	Recuada

Isento IPTU : Não
Isento TSU : Não
Patrimônio : Particular

Servidos Urbanos no Logradouro

Rede de Água	Sim
Rede de Esgoto	Sim
Rede Elétrica	Sim
Galeria Pluvial	Sim
Rede Telefônica	Sim
Transporte Coletivo	Sim
Coleta de Lixo	Sim
Limpeza Pública	Sim
Iluminação Pública	Sim

Servidos Urbanos na Unidade

Esgoto	Sim
Água	Sim
Água de Poço	Não
Luz/Força	Sim
Telefone	Sim
Coleta Lixo	Sim
Fossa	Não
Guias/Sarjetas	Sim

Localização de Unidade Econômica



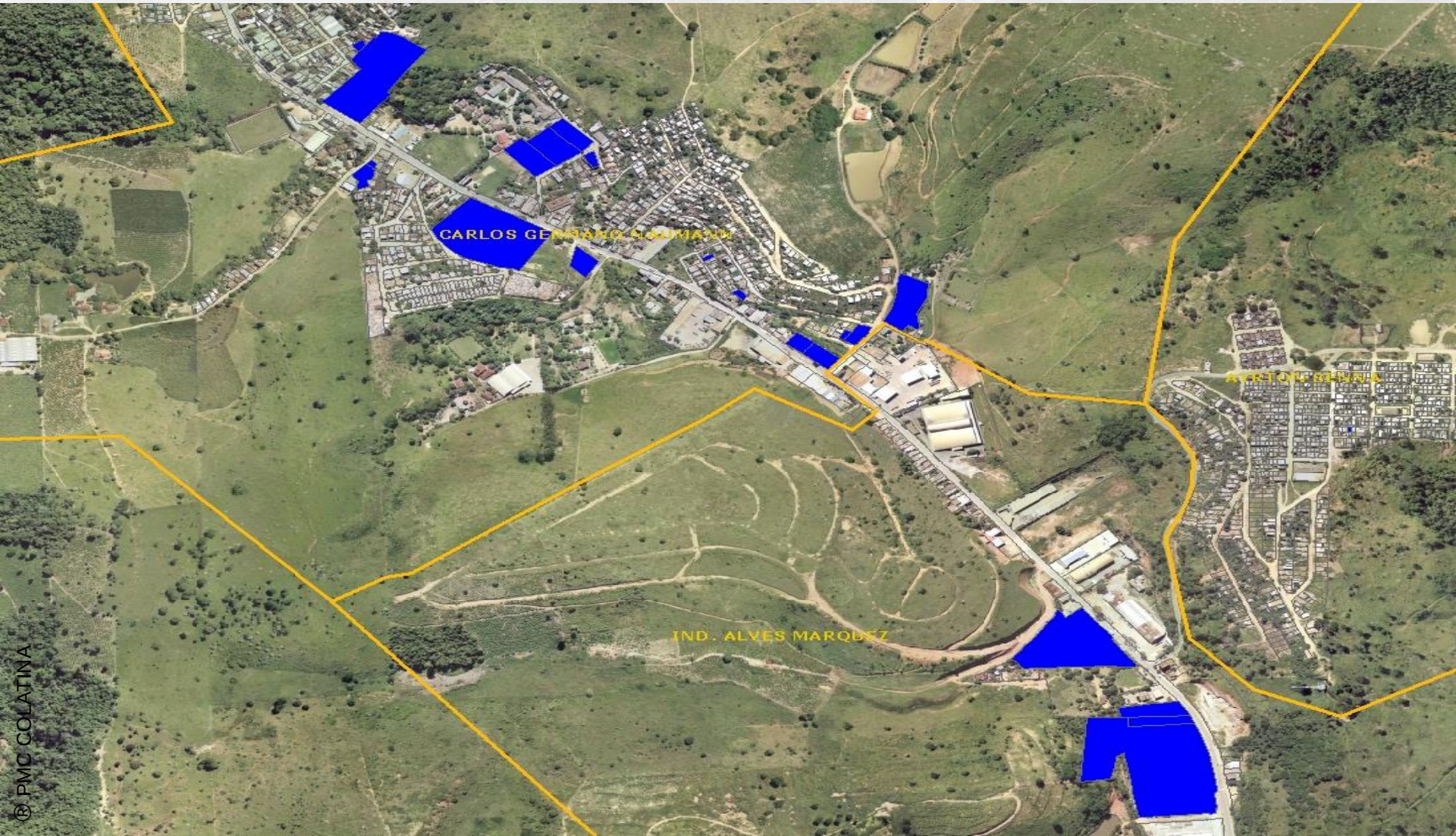
® PMC COLATINA

Gestão da Iluminação Pública



® PMC COLATINA

Localização de Indústrias



Localização de Igrejas



® PMC COLATINA

Localização de Postos de Saúde



POSTO DE SAÚDE DO BAIRRO BELA VISTA

® PMC COLATINA

Mapeamento para combate as Endemias



Meio Ambiente





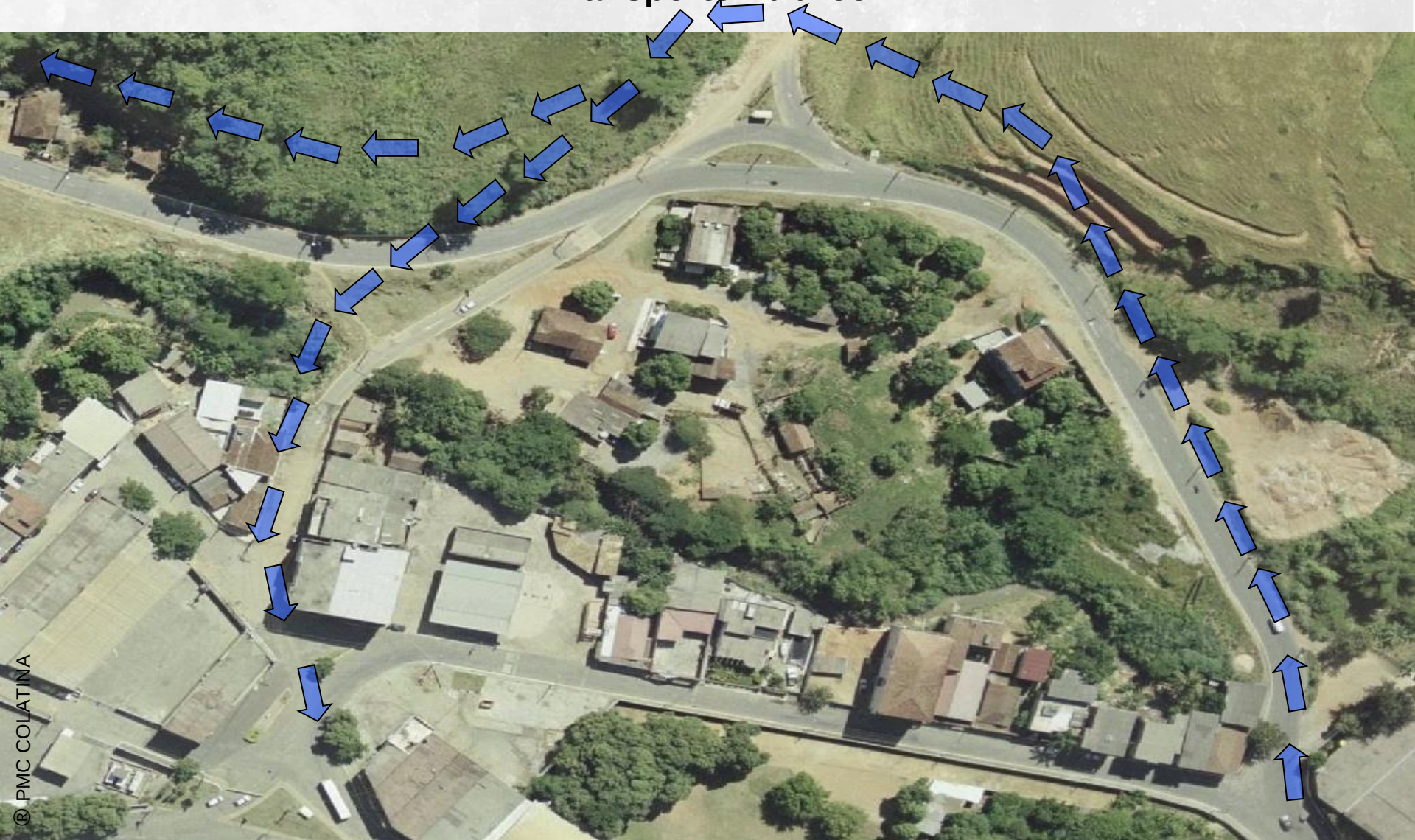


® PMG COLATINA

Rede de distribuição de água

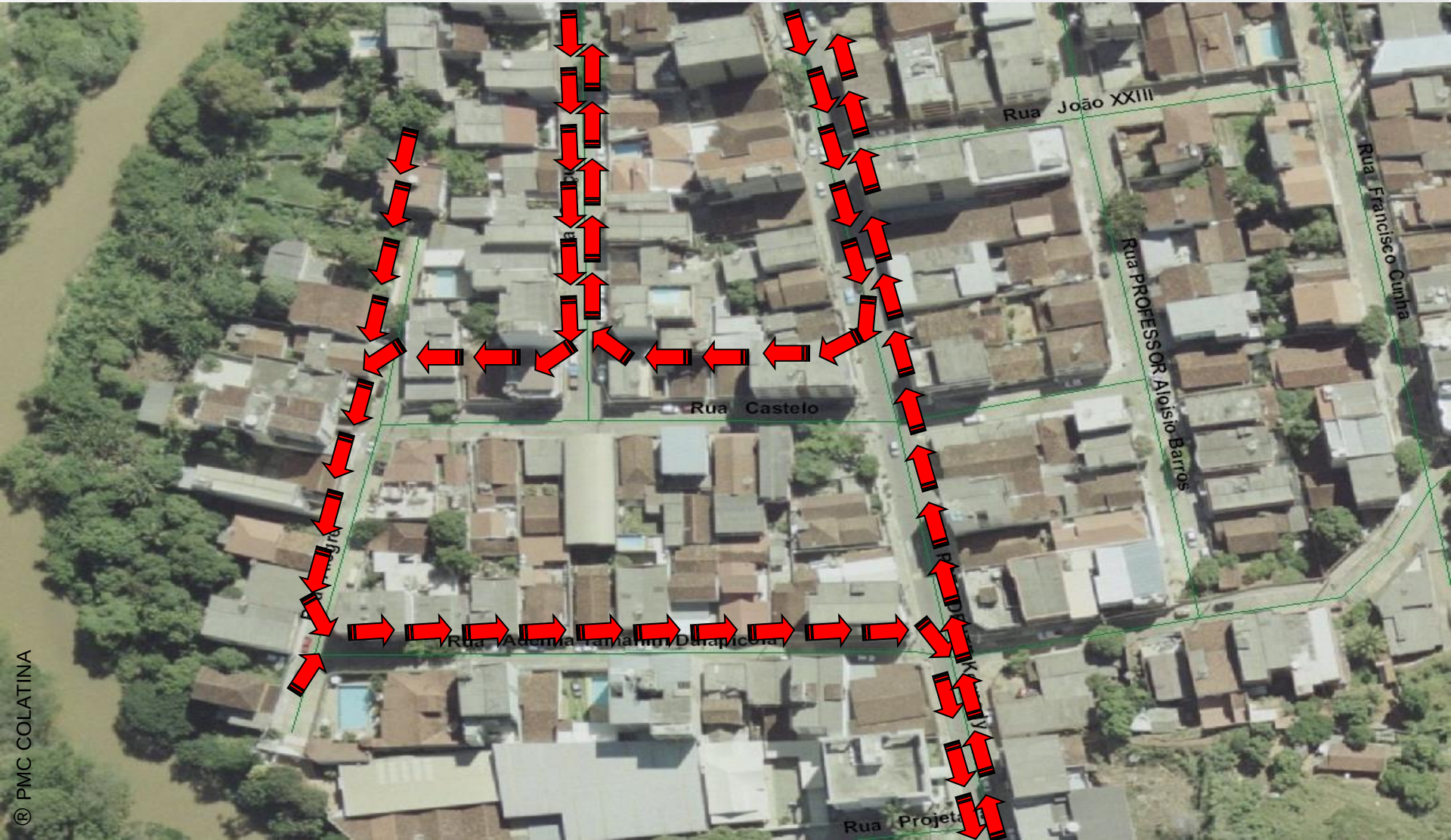


Transporte Público



® PMC COLATINA

Coleta de Lixo



® PMC COLATINA

Localização de Escolas Públicas e Particulares



E.M.E.F LUIZ DALLA BERNADINA

® PMC COLATINA

Principais Monumentos da Cidade





CRISTO REDENTOR

® PMC COLATINA

Principais Monumentos da Cidade



PONTE FLORENTINO AVIDOS

© PMC COLATINA

GEPUB – GN Pessoa Jurídica Pública

E-Mail: gepub06@caixa.gov.br

Tel.: (61) 3206 - 8054

Obrigado!